

## Kollektive Wirkung VERWENDUNG RBA

Kollektive Wirkung und RBA sind eine perfekte Passform. Die Idee der Gemeinschaft zusammenarbeiten, um "Impact" zu produzieren ist das Herzstück der beiden Körper der Arbeit. Und RBA Komplimente kollektive Wirkung auf andere Weise. Kollektive Wirkung Literatur enthält die Bedingungen für den Erfolg der Community Veränderungsbemühungen und RBA bietet spezifische Methoden, um Partner diese Bedingungen zu erfüllen. Mehr und mehr Orte, beschreiben ihre Arbeit bei der Umsetzung kollektive Wirkung mit RBA. Die folgende Zusammenfassung Adressen, wie Gemeinschaften RBA verwenden, um die fünf Bedingungen für gemeinsame Auswirkungen von John Kania und Mark Kramer in ihrem Artikel eingestellt treffen *kollektive Wirkung*, *Stanford Social Innovation Bewertung* (Winter 2011).

**Bedingung 1) Eine gemeinsame Agenda:** Seit Collective Impact ist hauptsächlich über Gemeinschaft oder auf Bevölkerungsebene ändern, ist die Idee einer Sammel Auswirkungen Agenda in erster Linie über Bevölkerung Lebensqualität Ambitionen die Gemeinde zu erreichen hofft. RBA bietet eine Möglichkeit, solche Ambitionen (oder Ergebnisse Bevölkerung) wie "Alle Kinder sind gesund geboren zu artikulieren. Alle Kinder sind bereit für die Schule. Alle Familien sind sicher und unterstützend. Eine saubere und nachhaltige Umwelt. Eine wohlhabende und integrative Wirtschaft. "Für jede Bevölkerungs Ergebnis liefert RBA eine Methode, um die wichtigsten Indikatoren, die uns sagen, inwieweit eine gegebene Population Ergebnis erreicht wird, z. B. der Anteil der Geburten Geburtsgewicht niedrig zu wählen. Diese Maßnahmen werden als Basislinien mit Geschichte und Prognose angezeigt wird, mit Erfolg, die als "Drehen der Kurve." Eine kollektive Wirkung Tagesordnung können sowohl Ergebnisse als auch die Bevölkerung Priorität Indikator Kurven zu drehen ehen. (Eine zweite Bedeutung für die Tagesordnung hat mit der Idee eines Aktionsagenda tun, adressiert unten unter "verstärken sich gegenseitig.")

Die wichtigsten Punkte:

ein. RBA schafft Klarheit über den Unterschied zwischen der Verbesserung Bevölkerungsqualität

des Lebens und die Verbesserung der Leistungsfähigkeit des Programms.

b. Kollektive Wirkung Agenden kann in Form von Priorität Bevölkerung Ergebnisse (z. B. Alle nehmen

Kinder gesund geboren) und die Priorität Indikator Kurven zu drehen (zB Prozentsatz der niedrigen

Geburtsgewicht Geburten).

**Bedingung 2) Gemeinsame Messsystem:** Messsysteme werden an den beiden Bevölkerung und Leistungsstufen benötigt werden. RBA bietet eine Möglichkeit, die Maßnahmen in Bevölkerung Indikatoren und drei Arten von Leistungskennzahlen zu kategorisieren ( *Wie viel haben wir? Wie gut haben wir es? Ist jemand besser?* ). RBA auch ein Verfahren zur Einstellung der Mess Prioritäten in Form einer dreiteiligen Liste: 3 TO5 Überschrift Maßnahmen (das Beste, was wir derzeit haben Daten), Sekundärmaßnahmen (alle anderen Maßnahmen, für die Daten vorliegen) und einer Daten Entwicklungsagenda (a Prioritätenliste, wo wir brauchen neue oder bessere Daten). Bevölkerung und Kennzahlensysteme sollten mit der Gemeinde auf der Linie geteilt werden. Die Ergebnisse Scorecard stellt ein Werkzeug für die Verwaltung von solchen komplexen Datensätzen über Gemeinden und über Partnerorganisationen. Dies wiederum ermöglicht die Erstellung einer Gemeinschaft Fortschrittsbericht über die Lebensqualität und die Entwicklung der prägnante Performance-Berichte für Programme.

Die wichtigsten Punkte:

ein. RBA stellt Verfahren zur Identifizierung von Mess Prioritäten auf der Bevölkerung

und Leistungsstufen.

b. Diese Prioritäten können verwendet werden, um eine Bevölkerung Lebensqualität Zeugnis zu erstellen und

Programm-Performance-Berichte.

c. Die Daten-Entwicklungsagenda ermöglicht Partnern, um neue und bessere Daten über die Zeit zu bekommen.

**Bedingung 3) gegenseitig verstärkende Aktivitäten:** Veränderung ist auf kommunaler Ebene nur möglich, wenn die Partner alle ziehen in die gleiche Richtung. Dies beinhaltet Vereinbarung über Strategien, die den größten Einfluss haben werden und Aktionspläne, um diese Strategien zu verwirklichen. Die RBA Drehen der Curve-Prozess bietet eine leicht verständliche Verfahren für die Erstellung von Strategien und Aktionspläne zu entwickeln. Dieser Prozess schreitet von Enden, Mittel durch 7 Fragen, die für die Bevölkerung und Performance-Accountability leicht variieren. Die einfachste Variante dieses Verfahrens (Die 7 Bevölkerung Accountability Fragen werden rechts dargestellt.), Den Sie mit dem Curve Übung kann in einer Stunde abgeschlossen sein. Diese Denkweise stellt eine Struktur zur systematischen Verbesserung der Strategien und Aktionspläne über die Zeit. RBA fördert auch Gruppen, über die Planung für inkrementelle Veränderung zu den anspruchsvolleren "was würde es dauern?"-Fragen, wie zum Beispiel gehen: "Was würde es dauern, für alle Kinder in der Schule erfolgreich zu sein?" (Siehe die Arbeit von Geoffrey Canada.)

Die wichtigsten Punkte:

ein. RBA stellt eine Methode für die Erstellung von Strategien und Aktionspläne.

b. Dies ermöglicht es Partnern, um zu sehen, wie ihre Handlungen zusammenarbeiten können, um die Auswirkungen / Verbesserung zu schaffen

Bevölkerung wichtige Ergebnisse und Indikatoren

c. RBA fördert Partnerschaften, über inkrementelle Veränderung gehen zu prüfen, "was würde es dauern?"

**Bedingung 4) Kontinuierliche Kommunikation:** Die Definition der Kommunikation ist zu verstehen, was andere sagen. Doch die Geschichte dieser Arbeit, in der sowohl die Bevölkerung und Leistungsstufen, ist eine der Jargon und Verwirrung. RBA verwendet Klartext Beschreibungen der Kernsatz von Ideen notwendig, um Kurven zu drehen. RBA fördert die disziplinierte Verwendung dieser Sprache, die von allen Partnern, so dass sie besser zusammenarbeiten. Und RBA Methoden fördern get-to-the-Punkt-

Kommunikation, die eher zu lesen und zu verwenden sind.

Die wichtigsten Punkte:

ein. RBA verwendet Klartext Beschreibungen der Kernideen zu aktuellen verwirrenden Jargon zu ersetzen.

b. Der disziplinierte Einsatz von RBA gemeinsame Sprache ermöglicht es Partnern, besser zusammen zu arbeiten.

c. RBA Sprache Disziplin, mit der die Kurve biegen Denken, eine Struktur, die für die Kommunikation

verstanden und verwendet werden.

**Bedingung 5) Backbone Support-Organisation:** Gemeinschaftsebene oder Ebene der Bevölkerung Wandel erfordert Unterstützung für Funktionen, die über die traditionellen Unternehmensgrenzen hinweg erstrecken. Die Unterstützung kann in einer einzigen Organisation eingereicht oder von mehreren, sofern alle erforderlichen Funktionen werden abgedeckt Organisationen gemeinsam genutzt werden. RBA können helfen, die gemeindeübergreifende Funktionen, die organisatorische Unterstützung benötigen, einschließlich der Besetzung der Partnerschaft, Geschäftsführer Messtechnik, Berichte zu veröffentlichen, und die Verfolgung der Pläne und Handlungsverpflichtungen. Ein Support-Organisation können auch dazu dienen, zu erleichtern "neutral" Drehen Sie die Kurve Gespräche für Community-Partner.

Die wichtigsten Punkte:

ein. RBA können helfen, gemeindeübergreifende Funktionen, die besondere organisatorische Unterstützung.

b. RBA verwendet werden, um den Fall zu machen Pläne für die Finanzierung der Partnerschaft und der organisatorische

Kapazität notwendig, effektive Arbeits gemeinsam unterstützen.

Für weitere Informationen siehe "Das Erreichen der" Tarif Wirkung "mit ergebnisorientierten Accountability™", Deitre Epps, Ergebnisse Leadership Group, 2011 (verfügbar auf [resultsaccountability.com](http://resultsaccountability.com) und [resultsleadership.org](http://resultsleadership.org))

Mark Friedman April 2014